

**Ausgabe 5/2004:**

Öffentliches Management: Neue Wege in der Ausbildung – Oktober 2004

**Editorial**

Viktor Moser

**Der Staat holt auf**[\[Artikel als PDF\]](#)**Dossier**

Daniel Fleischmann

**Führen lernt man in der Praxis**

In der Berufsberatung der deutschen und lateinischen Schweiz haben gemäss einer Umfrage von PANORAMA rund 110 Personen leitende Aufgaben inne, sei es als Zentralstellenleiterin oder Stellenleiter. Auch wenn die Aufgaben überall ähnlich sein dürften, haben viele von ihnen auf unterschiedliche Weise darauf vorbereitet. Genau das aber macht Sinn.

[\[Artikel als PDF\]](#)

Heinz Frey

**Handelnd lernen - lernend handeln**

Führungskräfte im Gesundheitswesen stehen vor vielfältigen Erwartungen und teilweise neuen Herausforderungen. Mit dem Lehrgang Management im Gesundheitswesen(1) leistet das Weiterbildungszentrum für Gesundheitsberufe (WE'G) einen theoretisch fundierten und praxisrelevanten Beitrag zur Qualifizierung des oberen Kaders.

[\[Artikel als PDF\]](#)

Yves Emery

**Bildung mit Praxis verbinden**

Über einen längeren Zeitraum hinweg widerspiegelt die Aus- und Weiterbildung der öffentlichen Kader den Wandel in Führungsverständnis und Management. Die aktuellen Konzepte verbinden allgemeine Managementkenntnisse mit politischer Wissenschaft und öffentlichem Recht. Sie schaffen eine Synthese zwischen Bildung und Praxis.

[\[Artikel als PDF\]](#)

Viktor Moser

## **Individuum oder Organisation - wer bestimmt?**

Ein Vergleich der Führungsausbildung in öffentlichen Institutionen und Unternehmen der Privatwirtschaft zeigt erhebliche Unterschiede. Gehen die einen von den Bedürfnissen der Mitarbeitenden aus, so steht für die anderen die Unternehmensstrategie im Vordergrund. Zudem weist der öffentliche Sektor nur begrenzt spezifische Angebote auf.

[\[Artikel als PDF\]](#)

## Arbeitsmarkt

Viktor Moser

### **“Arbeitsmarktbeobachtung lohnt sich”**

Wo steht der Verband Schweizerischer Arbeitsämter (VSAA)? Das Freizügigkeitsabkommen Schweiz-EU umsetzen, den Arbeitsmarkt systematisch beobachten, die Interinstitutionelle Zusammenarbeit (IIZ) weiter entwickeln - das Bündel an Aufgaben ist beachtlich. Hans-Peter Burkhard, VSAA-Präsident und Vorsteher des Amtes für Wirtschaft und Arbeit Zürich gibt im Gespräch mit PANORAMA einen Überblick.

[\[Artikel als PDF\]](#)

### **Arbeitsmarkt in Kürze**

Deutsche Praktikanten in Arbeitsämtern / Studienreise nach Nürnberg / Arbeitsmarkt Europa: Tiefe Kluft / Mässige Lohnerhöhungen

[\[Artikel als PDF\]](#)

## Berufsberatung

Yvonne-Marie Ruedin

### **Die Berufsberatung blickt in eine gute Zukunft**

Die OECD beschäftigt sich regelmässig mit der Berufsberatung, die einen Beitrag zum Funktionieren des Arbeitsmarktes leistet und den Bildungssystemen beim Erreichen ihrer Ziele hilft. Im Jahr 2003 interessierte sie sich insbesondere für die Kluft zwischen der Berufsberatung und der öffentlichen Politik in 14 Ländern. Der Abschlussbericht ist soeben erschienen.(1)

[\[Artikel als PDF\]](#)

François Stoll

### **Psychologie ist mehr als ein Beruf**

Ende August hat Professor Dr. François Stoll seine Arbeit an der Abteilung angewandte Psychologie des psychologischen Instituts der Universität Zürich beendet. Am 1. Juli hielt er seine Abschiedsvorlesung. Sie trug den Titel « Psychologie als Beruf». Wir publizieren Teile aus dem Text, den wir zudem in vollständiger Form zum Download anbieten.

[\[Artikel als PDF\]](#)

Karl Giezendanner

### **Ein System im Umbruch**

Die Studienreise von PANORAMA führt im kommenden Jahr nach Nürnberg, dem Hauptsitz der Bundesanstalt für Arbeit. Hier sind Reformen angestossen worden, die auch für die Schweiz von Interesse sein könnten, unter anderem die Integration von Arbeitsvermittlung und die Berufsberatung (one-window) und die Schaffung von Jobcentern.

[\[Artikel als PDF\]](#)

Laurent Venezia

### **Ein Milizsystem in grosser Gefahr**

Bestimmte Strukturen im Bereich der Berufsberatung, vor allem die Verbandsstrukturen, stehen vor grossen Veränderungen ihrer Arbeitsweise und ihrer Leistungen. Es stellt sich die legitime Frage nach ihrer Rolle sowie - allgemeiner ausgedrückt - nach der Identität der Berufsberatung und der Personen, die heute einen derart fachlich ausgerichteten Verband bilden.

[\[Artikel als PDF\]](#)

### **Berufsberatung in Kürze**

Der Luzerner Berufswahlfahrplan / Informell erworbene Fertigkeiten / Die Europäische Union fördert die Berufsberatung / Welche Bedeutung hat die Wahl der ersten Arbeitsstelle / Umbau der Berufsberater-Ausbildung

[\[Artikel als PDF\]](#)

## **Berufsbildung**

Norbert Semmer

### **Gründe, warum wir gerne arbeiten**

Es ist nicht belanglos, wie wir uns bei der Arbeit fühlen. Ein schlechtes Betriebsklima drückt auf die Arbeitsmotivation, und Anerkennung steigert sie. Die Langzeitstudie «Aequas» hat untersucht, wie gut sich junge Erwachsene nach Abschluss ihrer Lehre in die Arbeitswelt integrieren können. Eine Buchpublikation mit der Schlussauswertung ist auf diesen Herbst geplant.

[\[Artikel als PDF\]](#)

Michel Tatti

### **Wer ist für den Erfolg von Lernenden verantwortlich?**

Die Entwicklung der persönlichen Verantwortung ist ein Schlüsselement der Führungsstrategie eines Berufsbildungszentrums. Der Autor, bis 2003 Leiter der "Ingénierie de l'innovation" des Schweizerischen Instituts für Berufspädagogik" (SIBP), beschreibt im folgenden Beitrag die seinen Forschungsarbeiten auf diesem Gebiet zugrundeliegenden Ideen.

[\[Artikel als PDF\]](#)

### **Berufsbildung in Kürze**

Zürich: Konzentration im Bereich Pflegeausbildung / NFP43-Schlussveranstaltung / Mediation / Juniorfirmen / Gute Noten für die Informatikmittelschulen

[\[Artikel als PDF\]](#)

## Service

Emil Giezendanner

### **Plumpe Ungleichbehandlung**

[\[Artikel als PDF\]](#)

### **Zu den Aufsätzen in diesem Heft**

[\[Artikel als PDF\]](#)

### **Neue Publikationen**

[\[Artikel als PDF\]](#)